

Extrusion



"Gob" Formation



Blank Mould



Finishing Mould



Glass Container



This series of pictures illustrates the forming process in the manufacture of glass containers.

Molten glass is extruded through an orifice and sheared into "gobs" by rapidly moving blades.

The gob is then delivered into a blank mould where a plunger forms it into a preliminary shape . . . a "parison". This is transferred to a finishing mould where compressed air forms the final container.



## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED / 1967 ANNUAL REPORT

#### TABLE OF CONTENTS

Corporate Information	on	-	-	-		-	-	-	-	2
President's Report -	-	-	-	-	-	_	-	-	_	3
Report on Operation	S	-	-	~	-	-	-	-	-	4
Consolidated Stateme	ent	of	Inc	om	e	-	-	-	-	9
Consolidated Stateme	ent	of !	Ret	ain	ed	Ea	rni	ngs	-	9
Consolidated Balance	e Sh	eet	-	-	-	-	-	-	-	10-11
Consolidated Stateme	ent	of :	Sou	irce	ar	nd				
Use of Funds -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
Notes to Consolidate	d F	ina	nci	al S	Sta	ten	nen	ts	-	13
Auditors' Report -	-	-	~	-	-	-	-	-	-	13
Financial Review -	_			_	_	_	_	_	_	14



## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED

Head Office: 258 2nd Avenue, Ville St. Pierre, Montreal, Quebec

Executive Office: 249 Kipling Avenue South, Toronto 18, Ontario

Directors	F. R. Daniels Chairman, Dominion Textile Company Limited J. C. Hébert President, Canadian Executive Service Overseas D. L. Sheesley President, Brockway Glass Company, Inc. Brian Heward Chairman of the Board, Consumers Glass Company Limited C. F. G. Heward - Executive Vice-President, Jones Heward & Company (1965) Ltd. J. N. Jordan Former President, Consumers Glass Company Limited J. D. Mingay President, Consumers Glass Company Limited B. H. Rieger Vice-President, Canadian Corporate Management Company Limited R. E. Stavert Chairman of the Board, The Guardian Insurance Company of Canada W. P. Walker President, Mindustrial Corporation Limited
Officers	BRIAN HEWARD Chairman of the Board B. H. RIEGER Vice-Chairman of the Board J. D. MINGAY
Sales Offices	Montreal, Quebec 258 2nd Avenue, Ville St. Pierre Toronto, Ontario 249 Kipling Avenue South Quebec, Quebec Edifice Rond Point, Pont de Québec, Ste Foy Halifax, Nova Scotia Bedford Row Saint John, New Brunswick Waterloo Street St. John's, Newfoundland Hardisty Street Winnipeg, Manitoba
Plants	Ville St. Pierre, Quebec Candiac, Quebec Toronto, Ontario
Subsidiaries	Brentwood Containers Limited J. L. Eyre, President
Transfer Agent	The Royal Trust Company Montreal/Toronto
Registrar	Crown Trust Company Montreal/Toronto



### PRESIDENT'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

J. D. MINGAY

In its 50th year of operation Consumers Glass Company Limited attained record levels for sales and earnings. It was also a year in which the Company significantly expanded its productive capacity to ensure continuing prosperity and growth in the second half-century of its operation.

During 1967, sales volume increased by 38 per cent to \$29,777,959 and net income increased by three per cent to \$1,302,880. In 1966, total sales were \$21,570,323 and net income was \$1,266,230.

In April, 1967 the land, buildings, and equipment of the Iroquois Glass Division of Sogemines Limited at Candiac, Quebec, were purchased for \$9,926,000. The integration of the Iroquois Glass plant into our operations required major expenditures during the year which, together with increasing costs of labor and material, had the effect of reducing our return on sales, compared with the previous year.

However, substantial progress has been made in bringing the Iroquois plant up to our standards through a continuing program of personnel training and major plant, furnace and equipment improvements.

The \$6,000,000 expansion program undertaken in 1966 at the Toronto plant was completed on schedule in

November, 1967. The program included an extension to the plant to house a new furnace, together with related production facilities. The acquisition of Iroquois Glass and the new facilities in the Toronto plant has increased production capacity by 50 per cent in both the Montreal and Toronto areas.

Demand for the Company's products showed a marked increase during the year, particularly in the food and beverage markets. The future of the industry promises increased use of glass containers and it is the intention of the Company to participate fully in this growth.

We regret the death of Mr. Finley B. Hess, a former Director of the Company and President of Brockway Glass Company, Inc. The contributions made by Mr. Hess during a vital period in the Company's development were invaluable and the appreciation of the Board of Directors and management is gratefully expressed.

Our progress in 1967 was due largely to the outstanding contribution of our personnel. The loyalty of our customers and our suppliers has been encouraging and to all of these people we extend our sincere appreciation.

On behalf of the Board

J. D. MINGAY

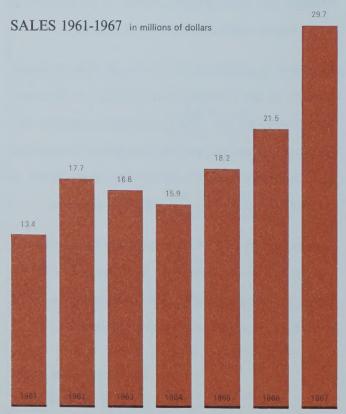
#### REPORT ON OPERATIONS

#### SALES

Consolidated net sales for the year 1967 amounted to \$29,777,959, an increase of \$8,207,636 over 1966. This substantial increase in sales volume was a reflection of several factors:

- (a) increased market penetration and a stronger demand for glass containers, particularly in the food and nonreturnable soft drink markets;
- (b) acquisition of Iroquois Glass (now known as the Candiac plant);
- (c) inclusion for the first time of the sales of the plastics fabricating subsidiary for a full year.

Demand for food containers through normal growth and new product applications continued at a strong upward pace. All areas of the beverage industry showed increases, with the highest rate of growth evident in the non-returnable soft drink container market. This rate of increase is indicative of consumer preference for convenience packaging which promises to be a major factor in future growth.



#### EARNINGS AND DIVIDENDS

Consolidated net income for the year was \$1,302,880 compared with \$1,266,230 for the 1966 fiscal year, a three per cent gain. Earnings per share amounted to 78 cents, compared with 77 cents per share in 1966, notwithstanding the issue of 24,574 shares for cash, against option agreements, during the year.

The increase in net income was particularly gratifying because it was achieved in spite of substantial capital and repair expenditures at the Candiac plant. Capital expenditures included improvements in the batch system, furnace alterations, extensive instrumentation and new lighting. Repair expenditures were abnormally high and included extensive property and building renovations, the relining of one furnace and the overhaul of glass forming machinery and related equipment. Major portions of these expenditures were non-recurring, but all were necessary to raise the operations of the plant to higher standards of quality and productivity and to ensure increasingly profitable operations in the future.

The profits of Brentwood Containers Limited continue to be satisfactory and will grow as market opportunities are exploited.

Dividends of 28 cents per common share were paid during the year, in regular quarterly amounts, representing a total distribution of \$464,237.

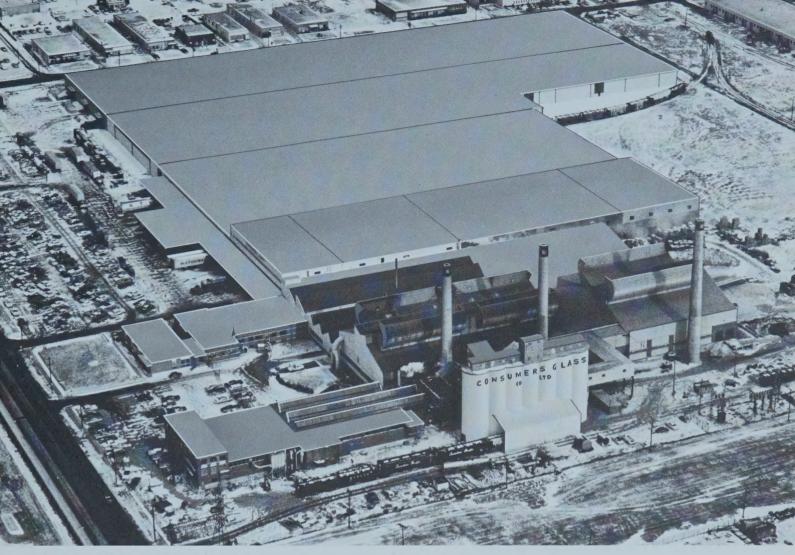
#### WORKING CAPITAL

Cash generated from operations during the year amounted to \$4,992,704 compared with \$3,091,045 in the last fiscal year. This represents an increase in cash flow of 62 per cent. On a per share basis, cash flow in 1967 amounted to \$2.98 compared with \$1.88 per share in 1966. Principal factors in this change were the substantial increases in depreciation and deferred taxes as a result of the Iroquois Glass acquisition and the level of other capital expenditures during the year.

Working capital declined by \$618,169 during the year from \$5,185,044 to \$4,566,875 at the end of 1967. Total sources of funds, including additional term financing, amounted to \$17,145,345. Capital expenditures, furnace relining costs, funded debt retirement and dividends, etc. amounted to \$17,763,514, resulting in the decreased working capital.

#### CAPITAL EXPENDITURES

Capital expenditures continued to play a significant role in the expansion of the Company. In 1967 these expendi-



Toronto, Ontario

tures amounted to \$14,917,254, consisting of the purchase of the Candiac plant and the addition of a third modern furnace at the Toronto plant. The purchase of the Candiac plant provided much needed immediate additional capacity to meet the market demands of Eastern Canada as well as sufficient land for further facilities as required.

The new unit in Toronto which incorporates the latest advances in refractory technology and furnace design began operating in December, 1967 and currently is producing glass of superior quality.

Additional sums were expended at the Candiac plant to modernize the facilities there and at the Toronto location a program to expand the Company's mould manufacturing capacity was undertaken.

#### **ACQUISITION FINANCING**

The purchase of the fixed assets of the Iroquois Glass Division of Sogemines Limited was completed on April 6, 1967 for \$9,926,000. In addition, a deposit of \$1,250,000 was made against the valuation of working capital to be determined finally by sales of the finished glass inventory over an eighteen month period from the date

of purchase. The Agreement required a cash payment of \$5,000,000, together with the issuance of \$6,176,000 of  $6\frac{3}{4}\frac{9}{0}$  serial debentures and debentures to Sogemines Limited. The serial debentures mature in annual amounts of \$1,000,000 from 1968 to 1971 and \$926,000 in 1972. The balance of \$1,250,000 of debentures will become due in 1973. The cash payment on the acquisition was arranged through the Company's bankers.

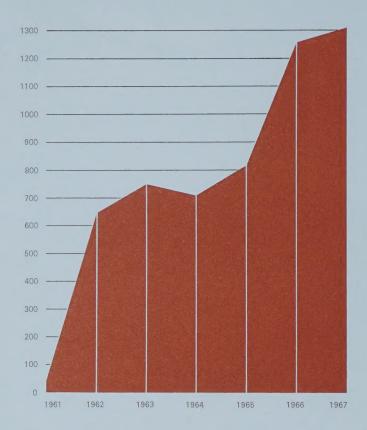
#### COMMON SHARES

Consumers Glass Company common shares now are available for trading in both Montreal and Toronto. The Company's shares have been traded on the Montreal Stock Exchange since 1943, and on May 26, 1967 were listed on The Toronto Stock Exchange.

#### BRENTWOOD CONTAINERS LIMITED

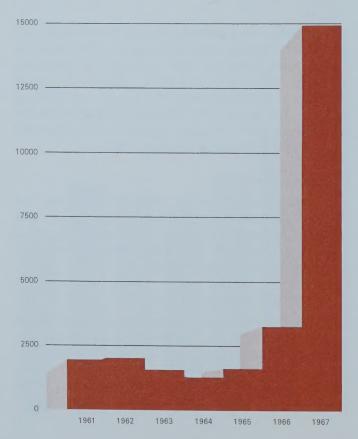
The Company's plastics fabricating subsidiary, Brentwood Containers Limited, continued its progress and increased both sales volume and earnings. It is the Company's intention to broaden this operation and a variety of new developments in products and processes is being studied.

#### PROFITS 1961-1967 in thousands of dollars



#### CAPITAL EXPENDITURES 1961-1967

in thousands of dollars



#### **OPERATING FACILITIES**

During the past seven years the Company has increased substantially its investment in plant and equipment. This has been a key factor in the considerable growth in sales volume and earnings accomplished in that period. The glass making facilities of the Company now consist of three well equipped plants strategically located to serve its major Canadian markets.

#### Ville St. Pierre

This plant is located in the west end of Montreal on about thirteen acres of land. A modernization program which began in 1962 now is complete and has resulted in an efficient operation utilizing three furnaces and twelve glass forming machines.

#### Candiac

This plant is located on a forty-five acre property on the south shore of Montreal and comprises two regenerative furnaces, one unit melter, and eight glass forming machines. An extensive modernization program was undertaken in this plant in the latter part of 1967 and is continuing. Further increases in production capacity and warehousing can be accommodated at this location.

#### Toronto

This modern plant is located in the west end of Toronto on a thirty-one acre site and consists of three furnaces and sixteen glass forming machines. Two of these furnaces are of recent design. A redesign of the original furnace constructed in 1954 is scheduled to begin this year. Upon its completion, the Toronto plant will be among the most modern in North America.

The Company's central servicing facilities also are in Toronto and currently are being expanded to accommodate the growing requirement for moulds and glass forming machines.

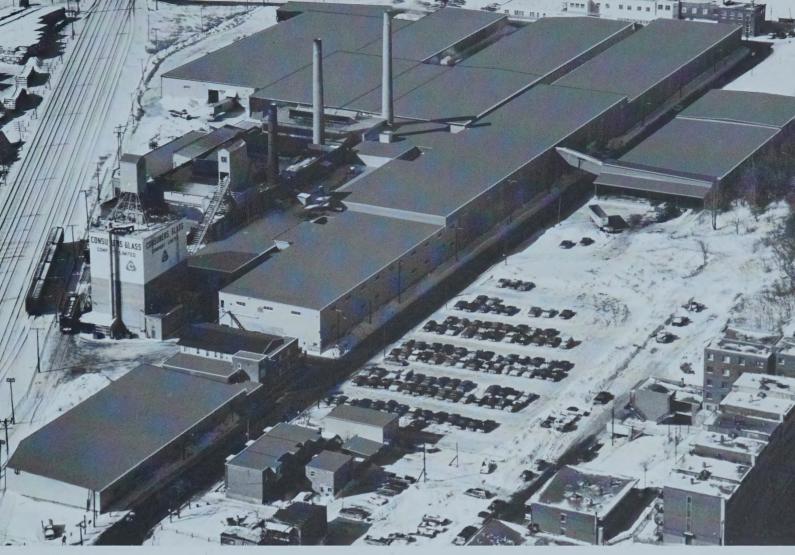
#### PERSONNEL RELATIONS

The accomplishments of the Company during 1967 are a reflection of the continuing achievements of its personnel.

Good relations were maintained between the Company and all its personnel. A two-year contract with Le Syndicat National des Employés du Verre was recently signed covering the Ville St. Pierre plant. Agreements with the United Glass and Ceramic Workers of North America are due for renegotiation at Candiac and Toronto within the next year.

#### MANAGEMENT

Increased management skills are a fundamental requirement of the Company's objectives. To this end the Company is following actively its program of management



Ville St. Pierre, Quebec.

development at all levels. A number of training courses are conducted internally and the Company underwrites the full cost of a variety of outside educational programs enabling personnel to progress in their responsibilities as opportunities develop.

#### MARKETING

Consumers Glass markets its products in the Atlantic Provinces, Quebec, Ontario and Manitoba, through offices located in each area. Its sales activities are directed by a central marketing organization in Toronto. This group provides specialized product knowledge, together with creative design support for customers and field personnel.

Consumers Glass includes among its customers virtually every major glass container user in Canada. Its broad range of services is offered to food processors, brewers, distillers, wineries and major soft drink franchises, as well as drug and chemical manufacturers.

The Company is constantly looking for new applications for glass and new methods of better serving its customers.

#### ADVERTISING AND PUBLIC RELATIONS

The glass container industry's co-operative advertising program, now in its fourth year, was substantially accelerated in 1967. The effectiveness of this project is reflected in the growing consumer demand for non-returnable beverage containers.

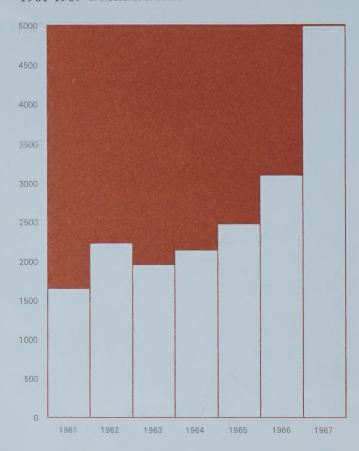
During the year the Company actively supported the Canadian Tourist Association's "Keep Canada Beautiful" efforts. In addition to direct financial assistance, considerable educational material was distributed throughout many areas.

#### **TECHNOLOGY**

The Company has obtained substantial advantages from its technological agreement with Brockway Glass Company, Inc., the second largest glass container manufacturer in the United States. Consumers Glass is maintaining this relationship and the agreement was renewed in September, 1967 for a further period of one year.

Advanced technology remains a vital factor in the glass industry. To supplement the assistance received from

## CASH GENERATED FROM OPERATIONS 1961-1967 in thousands of dollars



Brockway, the Company is establishing a technological research and development program in Canada.

Consumers Glass is a member of the Glass Container Industry Research Corporation, a group of Canadian

and American companies co-operating in the development of glass technology.

#### SELLING PRICES

In 1967 the Company experienced increasing costs of labour, materials, transportation and capital, which had a significant effect on the return on sales. Accordingly, an adjustment in selling prices of approximately four per cent was implemented in February, 1968.

#### BOARD OF DIRECTORS

Mr. DeVere L. Sheesley, the newly appointed President of Brockway Glass Company, Inc. was elected to the Company's Board of Directors on January 24, 1968, to fill the vacancy occasioned by the death of Mr. F. B. Hess.

#### OUTLOOK

The efforts of Consumers Glass in the past seven years have been directed toward developing a balanced combination of personnel, physical facilities and technology. The accomplishments in these areas provide a much stronger base for the Company's future activities.

Glass has faced successfully the competitive challenge of other packaging materials in the past and will continue to do so. Its unique, intrinsic qualities, together with a rapidly advancing technology, ensure for it an increasingly important role in the packaging industry.

Consumers Glass is entering its fifty-first year of operations and does so with the confidence that it will enjoy a profitable and expanded role in a growing industry.

February 20, 1968

Candiac, Quebec.





## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

### CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1967

(With comparative figures for the year ended December 31, 1966)

	1967	1966
Net sales	\$29,777,959	\$21,570,323
Income from investments	27,740	14,042
	29,805,699	21,584,365
Deduct:		
Cost of goods sold, distribution, selling, and administration expense	24,097,935	17,296,361
Depreciation	1,617,544	1,076,221
Amortization of furnace relining costs	298,984	248,594
Interest on long term indebtedness	999,316	283,250
Directors' fees and salaries	71,000	73,000
	27,084,779	18,977,426
Income before taxes	2,720,920	2,606,939
Provision for income taxes (Note 5)	1,418,040	1,340,709
Net income for the year	\$ 1,302,880	\$ 1,266,230

#### CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1967

(With comparative figures for the year ended December 31, 1966)

	1967	1966
Balance at beginning of year	\$5,720,343	\$4,985,380
Add net income for the year	1,302,880	1,266,230
	7,023,223	6,251,610
Deduct:		
Dividends paid	464,237	456,114
Bond issue expense		75,153
	464,237	531,267
Balance at end of year	\$6,558,986	\$5,720,343

## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED and subsidiaries

(Incorporated under the Canada Corporations Act)

### CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 1967

(With comparative figures for December 31, 1966)

#### Assets

	1967	1966
Current		
Cash and deposit receipts	\$ 244,583	\$ 687,298
Accounts receivable	3,728,929	2,133,005
Marketable securities at cost (quoted market value—		
1967, \$202,000; 1966, \$215,490)	250,000	250,000
Income taxes recoverable	442,535	_
Inventories at the lower of cost or market	6,392,763	4,882,567
Prepaid expenses	301,749	203,697
	11,360,559	8,156,567
Special refundable tax	113,554	76,178
Fixed		
Land, buildings, and machinery at cost	38,037,722	23,214,084
Less accumulated depreciation	12,229,568	10,673,265
	25,808,154	12,540,819
Unamortized furnace relining cost	1,139,319	683,656
	26,947,473	13,224,475
Goodwill, at cost (Note 2)	616,532	526,532
	\$39,038,118	\$21,983,752

On behalf of the Board

Brian Heward, Director

J. D. MINGAY, Director



## Liabilities

												1967	1966
Current													
Bank indebtedness (secured)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\$ 1,318,556	-
Accounts payable and accrued liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	3,782,478	\$ 2,234,777
Accrued interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201,650	81,278
Income taxes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<del></del> ,	364,468
Current portion of funded debt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,491,000	291,000
												6,793,684	2,971,523
6% bank loan due June 30, 1969 (secured)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000,000	1,000,000
Funded debt (Notes 3 and 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,682,994	6,275,000
Deferred income taxes (Note 5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,645,418	2,872,122
Shareholders' Equity													
Capital stock													
Common shares—no par value													
Authorized													
1,900,000 shares													
Issued													
1,673,131 shares (Note 6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,357,036	3,144,764
Retained earnings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,558,986	5,720,343
												9,916,022	8,865,107
												\$39,038,118	\$21,983,752

## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

### CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND USE OF FUNDS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1967

(With comparative figures for the year ended December 31, 1966)

Source of funds   From operations   Net income for the year		1967	1966
Net income for the year       \$ 1,302,880       \$ 1,266,230         Depreciation	Source of funds		
Depreciation 1,617,544	From operations		
Amortization of furnace relining costs 298,984 248,594  Increase in deferred income taxes 1,773,296 500,000  Funds generated from operations 4,992,704 3,091,045  Term bank loan 5,000,000 —  Funded debt issued 6,907,994 3,750,000  Capital stock issued 6,907,994 3,750,000  Disposal of fixed assets 32,375 9,941  Working capital of subsidiary acquired 133,318  17,145,345 7,591,510  Use of funds  Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 90,000 711,500  Funded debt retirement 90,000 425,000  Dividends	Net income for the year	\$ 1,302,880	\$ 1,266,230
Increase in deferred income taxes 1,773,296 500,000  Funds generated from operations 4,992,704 3,091,045  Term bank loan 5,000,000 —  Funded debt issued 6,907,994 3,750,000  Capital stock issued 6,907,994 3,750,000  Disposal of fixed assets 32,375 9,941  Working capital of subsidiary acquired 1333,318  17,145,345 7,591,510  Use of funds  Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 90,000 711,500  Funded debt retirement 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 37,376 75,532  Series C bond issue expense 75,153  117,763,514 5,389,057	Depreciation	1,617,544	1,076,221
Funds generated from operations	Amortization of furnace relining costs	298,984	248,594
Term bank loan 5,000,000 —  Funded debt issued 6,907,994 3,750,000  Capital stock issued 6,907,994 3,750,000  Disposal of fixed assets 32,375 9,941  Working capital of subsidiary acquired 32,375 7,591,510  Use of funds  Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 15,00,000 425,000  Dividends	Increase in deferred income taxes	1,773,296	500,000
Funded debt issued 6,907,994 3,750,000  Capital stock issued 212,272 607,206  Disposal of fixed assets 32,375 9,941  Working capital of subsidiary acquired 133,318  17,145,345 7,591,510  Use of funds  Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 754,647 435,188  Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 37,376 75,532  Series C bond issue expense 75,153  17,763,514 5,389,057	Funds generated from operations	4,992,704	3,091,045
Capital stock issued	Term bank loan	5,000,000	
Disposal of fixed assets 32,375 9,941  Working capital of subsidiary acquired 133,318  17,145,345 7,591,510  Use of funds  Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 754,647 435,188  Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 464,237 456,114  Special refundable tax	Funded debt issued	6,907,994	3,750,000
Use of funds         Capital expenditures	Capital stock issued	212,272	607,206
Use of funds  Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 754,647 435,188  Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 464,237 456,114  Special refundable tax 37,376 75,532  Series C bond issue expense 75,153  17,763,514 5,389,057	Disposal of fixed assets	32,375	9,941
Use of funds  Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 754,647 435,188  Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 464,237 456,114  Special refundable tax	Working capital of subsidiary acquired	_	133,318
Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 754,647 435,188  Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends		17,145,345	7,591,510
Capital expenditures 14,917,254 3,210,570  Furnace relining costs 754,647 435,188  Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends			
Furnace relining costs 754,647 435,188  Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 464,237 456,114  Special refundable tax	Use of funds		
Investment in subsidiary (Note 2) 90,000 711,500  Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 464,237 456,114  Special refundable tax 37,376 75,532  Series C bond issue expense 75,153	Capital expenditures	14,917,254	3,210,570
Funded debt retirement 1,500,000 425,000  Dividends 464,237 456,114  Special refundable tax 37,376 75,532  Series C bond issue expense	Furnace relining costs	754,647	435,188
Dividends	Investment in subsidiary (Note 2)	90,000	711,500
Special refundable tax	Funded debt retirement	1,500,000	425,000
Series C bond issue expense	Dividends	464,237	456,114
17,763,514 5,389,057	Special refundable tax	37,376	75,532
	Series C bond issue expense		75,153
Increase (decrease) in working capital (\$ 618,169) \$ 2,202,453		17,763,514	5,389,057
	Increase (decrease) in working capital	(\$ 618,169)	\$ 2,202,453



### NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS DECEMBER 31, 1967

- 1. The subsidiaries are wholly owned and the financial statements include their accounts.
- 2. Under the terms of the agreement to purchase Brentwood Containers Limited an additional payment of \$90,000 (by the issue of income debentures) was made during the year and has been charged to Goodwill. A balance to be paid (not exceeding \$160,000) is dependent upon the level of the subsidiary's profits for the next two years.
- 3. Funded debt
  First mortgage sinking fund bonds

	1967	1966
Series A, 5% due September 1, 1968 -	\$ 491,000	\$791,000
Series B, 5½% due June 15, 1978	2,025,000	2,025,000
Series C, 7½ % due September 30, 1976	3,500,000	3,500,000
Debentures Series A, 63/4 % serial	4,926,000	_
Series B, 63/4 %, due March 31, 1973 -	1,954,694	p
6% due September 30, 1976	250,000	250,000
Income, due September 30, 1977	27,300	
Less: Current portion -	13,173,994 1,491,000	6,566,000 291,000
•	\$11,682,994	\$6,275,000

The sinking fund requirements of the first mortgage bonds are as follows:

Series A: balance payable September 1, 1968, \$491,000.

Series B: on June 15, 1968, \$50,000, and annually from June 15, 1969 to 1977, \$200,000 with balance payable June 15, 1978, on

which advance payments of \$75,000 have been made.

Series C: annually from September 30, 1971 to 1978, \$100,000, from September 30, 1979 to 1984, \$250,000, September 30, 1985, \$350,000 with balance payable September 30, 1986.

The Series A serial debentures mature to the extent of \$1,000,000 on March 31 from 1968 to 1971 inclusive and \$926,000 on March 31, 1972.

4. The Company purchased the fixed assets and working capital of the Iroquois Glass division of Sogemines Limited in April 1967. The fixed assets price of \$9,926,000 was satisfied by a cash payment and the issue of \$4,926,000 of Series A, serial debentures. A deposit of \$1,250,000 was made against the working capital by the issue of \$1,250,000 of Series B debentures. The purchase agreement specifies that the final valuation of working capital will be established by sales of the finished goods inventory and collections of accounts receivable from the date of purchase to September 30, 1968. If required, an additional Series B debenture will be issued on October 31, 1968 dated April 1, 1967.

As at December 31, 1967 provision for increased Series B debenture debt of \$704,694 has been included in funded debt reflecting transactions to that date.

- 5. Income taxes of \$1,418,040 have been provided at normal rates on recorded profits. By claiming additional capital cost allowances in excess of depreciation provided, the payment of this amount has been deferred and a recovery of prior year taxes has been generated. These claims have increased the accumulated deferred income taxes by \$1,773,296.
- 6. During the year 24,574 shares were issued for cash under option agreements.
- 7. For the year ended December 31, 1967 aggregate direct remuneration of the directors and senior officers of the Company amounted to \$200,833.

#### **AUDITORS' REPORT**

The Shareholders, Consumers Glass Company Limited

We have examined the consolidated balance sheet of Consumers Glass Company Limited and subsidiaries as at December 31, 1967 and the consolidated statements of income, retained earnings and source and use of funds for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

Toronto, Ontario, February 20, 1968.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1967 and the results of their operations and source and use of their funds for the year ended on that date, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Touche, Ross, Bailey & Smart Chartered Accountants.





## FINANCIAL REVIEW

	Year Ended	Year Ended	4 Months Ended		Years ended August 31					
	Dec. 31 1967	Dec. 31 1966	Dec. 31 1965	1965	1964	1963	1962	1961		
OPERATIONS (thousands of dollars)										
Net sales	\$29,778	\$21,570	\$6,732	\$18,262	\$15,915	\$16,813	\$17,777	\$13,400		
Taxes on income	1,418	1,341	353	862	676	751	507	16		
Net income	1,303	1,266	276	806	701	747	649	42		
% of income to sales	4.4%	5.9%	4.1%	4.4%	4.4%	4.4%	3.6%	.3%		
Depreciation	1,618	1,076	379	1,008	1,002	1,030	1,073	699		
Capital expenditures	14,917	3,210	760	1,700	1,286	1,623	1,977	1,917		
PER SHARE										
Earnings	\$0.78 °	\$0.77	\$0.18	\$0.53	\$0.50	\$0.55	\$0.51*	\$0.03*		
Dividends paid	0.28	0.28	0.07	0.25	0.25	0.20	0.20*	0.20*		
Cash generated from operations	2.98	1.88	.65	1.63	1.57	1.44	1.73	1.29		
			<u></u>							
BALANCE SHEET (thousands of dollars)										
Working capital	\$ 4,567	\$5,185	\$2,983	\$3,001	\$2,576	\$2,238	\$2,143	\$1,966		
Long-term debt	17,683	7,275	3,950	4,300	4,650	5,000	5,350	4,600		
Tax reductions applicable to future years	4,645	2,872	2,370	2,083	1,577	1,337	1,305	858		
Capital and retained earnings	9,916									
Capital and retained earnings	9,916	8,865	7,523	7,156	6,077	5,391	4,540	3,907		

<sup>\*</sup>After giving effect to stock split (4 for 1) in August 1963.



## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED

## **KEVUE FINANCIÈRE**

1006	٥٣٥٤٠	1666	11060	0.0754	÷			¥
L06'E	075,40	166,2	<i>LL</i> 0'9	951,7	L,5223	\$98'8	916'6	Capital et bénéfices non répartis
858	1,305	LEE,I	<i>LL</i> S'I	2,083	2,370	7.872	St9't	Dégrèvements d'impôts, imputables aux exercices ultérieurs
009't	056,2	000°5	0\$9'₺	4,300	3,950	\$ <i>L</i> 2' <i>L</i>	£89'LT	Dette à long terme
996'1\$	\$2,143	\$2,238	972,578	100, £\$	\$2,983	\$81,28	L9S'₽ \$	Fonds de roulement
								BILAN (en milliers de dollars)
1.29	£ <i>L</i> .1	1.44	LS.1	1.63	<b>29.</b>	88.1	86.2	Source de fonds de l'exploitation -
*02.0	*02.0	02.0	52.0	52.0	٧٥.0	82.0	82.0	sès se se se la
*60.0\$	*12.0\$	\$5.0\$	05.0\$	\$6.0\$	81.0\$	<i>LL</i> :0\$	87.0\$	Rendement net
								PAR ACTION
L16'I	<i>LL</i> 6'I	1,623	1,286	007,1	09L	3,210	L16't1	Dépenses en immobilisations
669	1,073	1,030	1,002	800'1	618	920'1	819'1	- anoitseilidommi esb tnsmseeitromA
% E·	3.6%	%t <sup>.</sup> t	%t't .	%t <sup>*</sup> t	%1.4	%6.2	%† <b>*</b> †	% du bénéfice par rapport aux ventes -
74	6 <del>†</del> 9	LtL 1	IOL	908	927	1,266	1°303	Bénéfice net
91	L05	15L	919	798	323	1,341	817'1	Impôts sur le revenu
004,813	LLL'LI\$	\$18,813	\$16,51\$	292'81\$	7£L'9\$	072,128	8LL'67\$	Ventes nettes
								EXPLOITATION (en milliers de dollars)
1961	7961	£96I	<del>†</del> 961	\$961	31 déc. 1965	3966. 1966.	7961 1967	
	l août	E əl solə əəi	Exerc		4 mois	Exercice clos le	Exercice clos le	



### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 1967

Série C: versements annuels de \$100,000 le 30 septembre de de 1971 à 1978, de \$350,000 le 30 septembre de 1979 à 1984 et de \$350,000 le 30 septembre 1985; solde remboursable le 30 septembre 1986.

Les obligations non garanties, série A, remboursables par série, viennent à échéance jusqu'à concurrence de \$1,000,000 le 31 mars de 1968 à 1971 inclusivement et de \$926,000 le 31 mars de 1972.

4. La Compagnie a sequis les immobilisations et le fonds de roulement d'Iroquois Glass, division de Sogemines Limited, en avril 1967. La valeur des immobilisations fixée à \$9,926,000 a été réglée au moyen d'un versement tions non garanties série A, remboursables par série. Un acompte de \$1,250,000 a été versé en règlement partiel du fonds de roulement au moyen d'une émission de \$1,250,000 d'obligations non garanties, série B. La convention d'achat stipule que l'évaluation définitive du du stock de produits finis et des recouvrements de comptes à recevoir à compter de la date de l'achat jusqu'au du stock de produits finis et des recouvrements de comptes à recevoir à compter de la date de l'achat jusqu'au 30 septembre 1968. S'il le faut, des obligations non garanties supplémentaires, série B seront émises le 31 garanties supplémentaires, série B seront émises le 31 octobre 1968 et datéces du let avril 1967.

Au 31 décembre 1967, la compagnie a inclus dans la dette à long terme une provision en vue d'une émission supplémentaire d'obligations non garanties, série B, de \$704,694 afin de refléter les transactions effectuées jusqu'à maintenant.

5. La compagnie a constitué une provision pour impôts sur le revenu de \$1,418,040 en fonction des taux normaux sur les profits réalisés. Du fait que la compagnie a réclamé des allocations de coût en capital en excédent de l'amortissement, il en est résulté un report de ce montant aux exercices ultérieurs et un recouvrement d'impôts afférents aux exercices antérieurs. Ces réclamations ont entraîné une augmentation du report cumulatif d'impôts sur le revenu de \$1,773,296.

6. Au cours de l'exercice, 24,574 actions ont été émises et réglées au comptant en vertu de conventions d'options.

7. Le total de la rémunération directe des administrateurs et des dirigeants supérieurs de la Compagnie pour l'exercice clos le 31 décembre 1967 s'est élevé à \$200,833.

1. Les filiales sont en propriété exclusive et leurs comptes sont compris dans les états financiers.

2. Aux termes de la convention d'acquisition de Brentwood Containers Limited, un versement supplémentaire de \$90,000 (au moyen de l'émission d'obligations non garanties à intérêt conditionnel) a été effectué au cours de l'exercice et a été imputé à l'achalandage. Le solde à verser (n'excédant pas \$160,000) est fonction du niveau des profits que la filiale réalisera au cours des deux années à venir.

3. Dette a long terme Obligations à fonds d'amortissement garanties par une hypothèque de premier rang

000'522'9\$	\$11°85°654	
000°167 000°995°9	000,164,1	Moins: exigibilités
	005,72	A intérêt conditionnel, échéant le 30 septembre 1977
000,022	250,000	6% échéant le 30 septembre
<del></del>	1,954,694	Série <b>B</b> , à 63/4 %, échéant le 31 mars 1973
and an	4,926,000	Obligations non garanties  Série A, à 6¾ %, rembour- sables en série
000'005'E	3,500,000	Série C, à 7¼ %, échéant le 30 septembre 1976
7,025,000	2,025,000	Série B, à 5½%, échéant le 15 juin 1978
000°164 \$	000'167 \$	Série A, à 5 %, échéant le 1 <sup>er</sup> 8061 ordendes
996I	L961	

Les besoins du fonds d'amortissement pour les obligations d'hypothèque de premier rang sont les suivants: Série A: solde remboursable le l'er septembre 1968, \$491,000.

Série B: versements de \$50,000 le 15 juin 1968 et de \$200,000 le 15 juin tous les ans de 1969 à 1977; solde remboursable le 15 juin 1978, dont \$75,000 ont déjà été versés par anticipation.

#### RAPPORT DES VERIFICATEURS

Nous avons examiné le bilan consolidé de Consumers Glass Company Limited et de ses filiales au 31 décembre 1967 ainsi que les états consolidés des bénéfices, des bénéfices non répartie et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'exercice terminé à cette date, Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables et autres preuves à l'apsondages des registres comptables et autres preuves à l'appuique nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

Aux Actionnaires, Consumers Glass Company Limited

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 provenance et l'utilisation de leurs opérations ainsi que la terminé à cette date conformément aux principes complables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Touche, Ross, Bailey & Smart Comptables Agrées.

### DONE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 1967 ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

Z\$0'68E'\$	17,763,514	
ESI'SL	_	Frais de l'émission d'obligations, série C
755,27	9/5,75	sldsezuodraable
<i>†11</i> '9\$ <i>†</i>	LEZ't9t	səbnəbivid
000°57†	1,500,000	Rachat d'obligations
005'112	000'06	Placement dans la filiale (note 2)
881'5£†	L <del>+</del> 9'+\$L	Frais du revêtement réfractaire de fours
3,210,570	14,917,254	Dépenses en immobilisations
		Utilisation des fonds
015'165'2	545,241,71	
818,851		Fonds de roulement de la filiale acquise
I†6'6	32,375	Vente d'immobilisations
902'209	212,272	Émission de capital-actions
000'052'E	<b>766</b> °L06°9	snoitgation d'obligation
	2,000,000	Emprunt bancaire à court terme
S*0°160°E	4,992,704	Fonds provenant de l'exploitation
000'005	967,877,1	Augmentation des impôts sur le revenu reportés
<i>765</i> °8 <i>77</i>	<del>7</del> 86'867	Amortissement des frais du revêtement réfractaire de fours
17 <b>2</b> °920°1	<i>\$</i> \$\$'L19'1	Amortissement
0EZ'99Z'I \$	088,202,1 \$	Bénéfices nets de l'exercice
		De l'exploitation
		Provenance des fonds
996I	<i>L</i> 961	(avec les chiffres pour l'exercice clos le 31 décembre 1966, aux fins de comparaison)
		(,,,,,,,

Augmentation (diminution) du fonds de roulement - - - - - - - 618,169) \$ 2,202,453



## Passif

771,278,5	817'579'7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5	Impôts sur le revenu reportés (note
000'\$22'9	11,682,994	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Dette à long terme (notes 3 et 4) -
000°000°I	000'000'9	-	-	-	-	- (	(ita	ele	3)	696	Į u	tiuį	30	əĮ	əĮc	Emprunt bancaire à 6% remboursab
2,971,523	<b>₹89</b> °€6 <b>L</b> ′9															
000'167	000'167'1	-	-	-	-	~	-	-	-	-	-	-	(	œ.	191	Partie courante de la dette à long
894'498	· —	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Impôts sur le revenu
872,18	201,650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	unos têrêt
\$ 5,234,777	87 <b>4,</b> 287,€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Comptes à payer et frais courus
	955,816,1 \$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- Emprunt bancaire (garanti)
																Exigibilités
9961	<i>L</i> 961															

## Avoir des actionnaires

Capital-actions

Actions ordinaires sans valeur nominale

Autorisé

1,900,000 actions

Bénéfices non répartis 2,720,343 986'8\$\$'9 - - - (2) stoins actions 151,573,1 3'144'264 960,726,6

6,916,022

227, £89, 118 811, 850, 952 201'598'8

## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED et ses filiales

(Constituée en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes)

## BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 1967

(avec les chistres au 31 décembre 1966 pour sin de comparaison)

### Actif

227,589,152	811,850,958		
256,532	755,919	lage, au prix coûtant (note 2)	Achaland
524'477'81	56,947,473		
959'889	616,661,1	on amortis du revêtement réfractaire de fours	Trais n
618'0†\$'71	72'808'124		
592'829'01	12,229,568	ns l'amortissement accumulé	ioM
780'717'87	38,037,722	1, bâtiments, et machinerie au prix coûtant	Тетгаіг
		enoites	ilidommI
8LI <b>ʻ</b> 9L	t55'EII	ecial remboursable	qs tôqmI
<i>195</i> '9 <i>51</i> '8	655'096'11		
269'807	301,749		Frais F
<i>195</i> °788'≠	6,392,763	au plus bas du prix coûtant ou de la valeur du marché	Stocks
-	445,535	s snt le tevenu à recouvrer	atôqmI
000'057	720,000	(06+212\$, 6300; 1966; 1966; 1969; 196	<b>L</b> 961
		négociables au prix coûtant (valeur à la cote—	Titres
500'881'7	3,728,929	es à recevoir	Compt
867'289 \$	\$ \$744,583	stôqèb ab sugat ta as	Encais
		sàilite	Disponib
996I	<i>L</i> 961		

Au nom du Conseil

BRIAN HEWARD, Administrateur J. D. MINGAY, Administrateur



## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED et ses filiales

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 1967

(avec les chistres pour l'exercice clos le 31 décembre 1966, aux fins de comparaison)

0EZ'99Z'I \$	088'706'1 \$	Bénéfices nets de l'exercice
60L'0†E'I	040,814,1	Provision pour impôts sur le revenu (note 6)
686'909'7	2,720,920	Bénéfices avant impôts
974,776,81	677,480,772	
000'82	000,17	Jetons de présence et traitement des administrateurs
0\$2,582	916,666	Intérêt sur la dette à long terme
<i>765</i> °8 <i>7</i> 7	786'867	Amortissement des strais du revêtement réstractaire de sours
177,670,1	ttS'L19'I	Amortissement
19£'96Z'LI	24,097,935	Prix coûtant des marchandises vendues, frais de distribution, de vente et d'administration
		:snioM
21,584,365	669'\$08'67	
770'71	047,740	Revenu de placements
\$22,072,12\$	696 <i>°LLL</i> °67\$	Ventes nettes
9961	<i>L</i> 961	

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

(avec les chiffres pour l'exercice clos le 31 décembre 1966, aux fins de comparaison)

FOUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 1967

\$\$2,720,343	986'855'9\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			<b>-</b> ə	oior	әхә	le l'	o uy	el la	de à	los
192'185	752,454																								
ESI'SL		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- su	oii	bliga	o,p	uo	issir	l'én	əp s	irai	Ł
<i>†11</i> '95 <i>†</i>	464,237	NO.	qu		ad.	807	•	04	-		-	-	-	-	-		, ,		-	sş	Vers	qea z	qen	ivio	I
019'157'9	522,520,7																						:	: sai	οM
052,865,230	1,302,880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		- 90	iorex	ə,[ ə	t de	əu ə	) इस्टिस	pęt	əĮ s	nIq
088,286,48	£\$2,720,343	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			a	əuu	l'a	ap 1	nqə	p nı	g əp	los
9961	<u> </u>																								

Consumers Glass est un membre de la Corporation des Recherches de l'Industrie des Contenants, un groupe de compagnies canadiennes et américaines coopérant pour développer la technologie du verre.

#### PRIX DE VENTE

En 1967 la Compagnie a éprouvé des frais accrus de maind'oeuvre, de matières premières, de transport et de capitaux, ce qui a eu un effet marqué sur le retour sur les ventes. Conséquemment, un ajustement des prix de vente d'environ 4% fut imposé en février 1968.

#### CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. DeVere L. Sheesley, le nouveau président nommé chez Brockway Glass Company, Inc. fut élu au Conseil d'administration de la Compagnie le 24 janvier 1968, pour remplir la vacance causée par le décès de M. F. B. Hess.

#### **PERSPECTIVES**

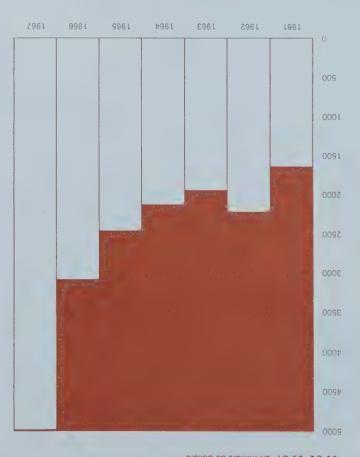
Les efforts de Consumers Glass au cours des sept dernières années ont été dirigés vers le développement d'un effectif ordonné du personnel et d'aménagements matériels et de la technologie. Les réalisations dans ces domaines fournissent une base beaucoup plus forte pour les activités futures de la Compagnie.

Le verre a fait concurrence avec succès aux autres matériaux d'empaquetage dans le passé et continuera de le faire. Ses qualités uniques et intrinsèques, de même que la technologie qui se perfectionne rapidement, assurent au verre un rôle de plus en plus important dans l'industrie de l'empaquetage.

Consumers Glass commence sa cinquante-et-unième année d'exploitation avec la confiance qu'elle jouera un rôle profitable de plus en plus important dans une industrie grandissante.

le 20 février 1968

### 1961-1967 en milliers de dollars SOURCE DE FONDS DE L'EXPLOITATION



maintient cette relation et l'entente fut renouvelée en septembre 1967 pour une autre période d'un an.

La technologie avancée demeure un facteur vital dans l'industrie du verre. Pour augmenter l'aide reçue de Brockway, la Compagnie est en train d'établir un centre de recherche technologique au Canada.

Candiac, Québec.





Ville St-Pierre, Quebec.

part des agences de boissons gazeuses, de même qu'aux sabricants de produits chimiques et pharmaceutiques.

La Compagnie recherche constamment de nouvelles utilisations pour le verre et de nouvelles méthodes de mieux servir sa clientèle.

#### PUBLICITÉ ET RÉLATIONS EXTÉRIEURES

Le programme de publicité coopérative de l'industrie des contenants en verre, maintenant dans sa quatrième année, fut accéléré substantiellement en 1967. L'efficacité de ce projet se reflète par la demande grandissante des consommateurs pour les contenants non repris des boissons agmanteurs pour les contenants non repris des boissons

Durant l'année, la Compagnie a appuyé activement l'Association Touristique Canadienne dans ses efforts pour garder nos paysages propres. En plus de fournir une aide financière, des aides d'enseignement furent distribuées dans plusieurs régions.

#### **LECHNOFOGIE**

La Compagnie a obtenu des avantages substantiels de son entente technologique avec Brockway Glass Company, Inc., le deuxième plus grand manufacturier de contenants en verre aux États-Unis. Consumers Glass

#### DIBECTION

Les compétences acquises de la direction font partie des exigences fondamentales de la Compagnie. A cette fin, la compagnie poursuit activement son programme de formation de la direction à tous les niveaux. Un nombre de cours de formation sont donnés au sein de la Compagnie et celle-ci défraie en entier le coût d'une variété de programmes éducatifs à l'extérieur, permettant au personnel de progresser dans ses responsabilités au fur et à mesure que les opportunités se présentent.

#### COMMERCIALISATION

Consumers Glass distribue ses produits sur les marchés des Provinces de l'Atlantique, du Québec, de l'Ontario et du Manitoba, par l'entremise de bureaux situés dans chaque région. Ses activités de vente sont dirigées par une organisation centrale de commercialisation à Toronto. Ce groupe fournit une connaissance spécialisée des produits, de même qu'une aide technique pour les clients et le personnel de vente.

Consumers Glass comprend parmi ses clients à peu près tous les usagers importants de contenants en verre au Canada. Sa grande variété de services est offerte aux conserveries, brasseurs, distilleurs, vignobles et à la pluconserveries,

#### BRENTWOOD CONTAINERS LIMITED

La filiale de la Compagnie qui s'occupe de la fabrication des plastiques, Brentwood Containers Limited, a continué son progrès et augmenta et le volume des ventes et les bénéfices. C'est l'intention de la Compagnie d'augmenter son exploitation et une variété de nouveaux développements dans les produits et les procédés est actuellement à l'étude.

#### AMÉNAGEMENTS

Au cours des sept dernières années, la Compagnie a augmenté substantiellement ses placements pour l'usine et l'équipement. Ceci a été un facteur important dans le développement considérable du volume des ventes et des bénéfices réalisées au cours de cette période. Les aménagements de la fabrication du verre de la Compagnie consiste maintenant de trois usines bien aménagées et bien situées pour servir ses marchés canadiens importants.

#### Ville St-Pierre

Cette usine est située dans l'ouest de Montréal sur une étendue d'environ treize acres de terrain. Un programme de rénovation qui commença en 1962 est maintenant complèté et il a apporté une utilisation efficace pour l'opération de trois fours et de douze machines de moulage du verre.

#### Candiac

9961

9961

Cette usine est située sur un site de quarante-cinq acres sur la rive sud de Montréal, et comprend deux fours régénérateurs, un fondeur et huit machines de moulage du verre. Un programme intensif de rénovation a été entrepris à cette usine durant l'année 1967 et se continue. D'autres augmentations de la capacité de production et d'entre-posage peuvent être accommodées à cet endroit.

#### Toronto

Cette usine moderne est située à l'extrémité ouest de Toronto sur un terrain de trente et un acres et comprend trois fours et seize machines de moulage du verre. Deux de ces fours sont de réalisation récente. Une rénovation du four original construit en 1954 sera commencée cette année. Lorsqu'elle sera achevée, l'usine de Toronto sera parmi les plus modernes en Amérique du Nord.

Les aménagements de service central de la Compagnie sont aussi à Toronto et sont actuellement en voie d'agrandissement pour accommoder les besoins grandissants des moules et des machines de moulage du verre.

#### KELATIONS AVEC LE PERSONNEL

Les succès de la Compagnie durant 1967 reflètent les efforts continus de son personnel.

Les bonnes relations ont été maintenues entre la Compagnie et le personnel. Un contrat de deux ans avec le Syndicat Mational des Employés du Verre fut récemment signé couvrant l'usine de Ville St-Pierre. Des contrats avec le syndicat des Travailleurs unis du verre et de la céramique de l'Amérique du Nord seront soumis à renouvellement à Candiac et à Toronto au cours de l'année prochaine.

# - 001 - 007 - 009 - 009 - 000 - 000 - 000 - 000 - 000 - 000

PROFITS 1961-1967 en milliers de dollars

## DĘŁENZEZ EN IWWÓBIFIZYTIONZ 1961-1967

796L

1963

en milliers de dollars

1961

1965





#### Toronto, Ontario

#### FINANCEMENT DE L'ACQUISITION

L'achat des immobilisations d'Iroquois Glass, une division de Sogemines Limited, fut complété le 6 avril 1967 au coût de \$9,926,000. En plus, un dépôt de \$1,250,000 fut fait pour couvrir l'évaluation du capital de roulement qui sera finalement déterminé par les ventes du stock de produits finis au cours d'une période de dix-huit mois à partir de la date d'achat. Le contrat exigeait un paiement comptant de \$5,000,000, de même que l'émission d'obligations sériées de \$6,176,000 à 6¾, % et d'obligations non garanties à Sogemines Limited. Les obligations sériées seront échues en montants annuels de \$1,000,000 de 1968 à 1971 et de \$926,000 en 1972. Le solde de \$1,250,000 des obligations non garanties, deviendra échu en 1973. Le paiement au comptant à l'acquisition fut arrangé par l'entremise des banquiers de la Compagnie.

#### **ACTIONS ORDINAIRES**

Les actions ordinaires de Consumers Glass Company peuvent maintenant être transigées sur le marché à Montréal et à Toronto. Les actions de la Compagnie avaient été sur le marché de la Bourse de Montréal depuis 1943 et, le 26 mai 1967, furent inscrites à la Bourse de Toronto.

de la dette fondée et les dividendes, etc. se sont chistrés à \$17,763,514, ce qui causa une diminution du fonds de roulement.

#### DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

Les dépenses en immobilisations ont continué à jouer un rôle marqué dans l'expansion de la Compagnie. En 1967, ces dépenses se sont chiffrées à \$14,917,254, comprenant l'achat de l'usine Candiac et l'addition d'un troisième four moderne à l'usine de Toronto. L'achat de l'usine de Candiac a fourni une capacité supplémentaire requise immédiatement pour répondre aux demandes du marché dans l'Est du Canada, de même qu'une étendue suffisante pour des aménagements futurs au fur et à mesure qu'ils seront requis.

Le nouvel aménagement à Toronto qui incorpore les plus récents perfectionnements en technologie réfractaire et en réalisation de four, commença ses opérations en décembre 1967, et produit couramment du verre de qualité supérieure.

Des sommes additionnelles furent dépensées à l'usine de Candiac pour moderniser les aménagements à cet endroit et au site de Toronto, un programme en vue d'augmenter la capacité de fabrication par moule fut entrepris.

consommateurs pour des contenants pratiques qui promettent d'être un facteur important dans le progrès futur.

#### BÉNÉFICES ET DIVIDENDES

Le bénéfice net consolidé pour l'année fut de \$1,302,880, en comparaison de \$1,266,230 pour l'année financière 1966, soit un gain de trois pour cent. Le rendement par action se chiffra à 78 cents, en comparaison de 77 cents par action en 1966, nonobstant l'émission contre espèces de 24,574 actions ordinaires, par suite des accords d'options d'achat, durant l'année.

tation profitable à l'avenir. de qualité et de productivité, et afin d'assurer une exploil'exploitation de l'usine aux niveaux des standards requis pas mais toutes étaient nécessaires pour augmenter Une portion importante de ces dépenses ne se répétera machinerie de moulage du verre et de l'équipement relié. regarnissage d'un des fours et la remise en état de la rénovations élaborées aux biens et aux immeubles, le tions furent anormalement élevées et ont compris des intensive et un nouvel éclairage. Les dépenses de réparacations aux fours, l'installation d'une instrumentation liorations dans le système de four dormant, les modifi-Candiac. Les dépenses de capital ont défrayé les amépenses substantielles de capital et de réparations à l'usine remarquable parce qu'elle fut réalisée en dépit des dé-L'augmentation des bénéfices nets fut particulièrement

Les profits de Brentwood Containers Limited continuent d'être satisfaisants et augmenteront alors que les opportunités du marché seront exploitées.

Des dividendes de 28 cents par action ordinaire ont été payés au cours de l'année, en montants trimestriels réguliers, représentant une distribution totale de \$464,237.

#### FONDS DE ROULEMENT

Les fonds obtenus de l'exploitation durant l'année se chiffrèrent à \$4,992,704, en comparaison de \$3,091,045 au cours de la dernière année financière, Ceci représente une augmentation du fonds de la trésorerie de 62%. Sur une base par action, le fonds de la trésorerie en 1967 se chiffrait à \$2.98 en comparaison de \$1.88 par action en 1966. Les principaux facieurs de ce changement, furent les augmentations substantielles de l'amortissement et des impôts diffèrés par suite de l'acquisition d'Iroquois Glass et le niveau des autres dépenses de capital durant l'année.

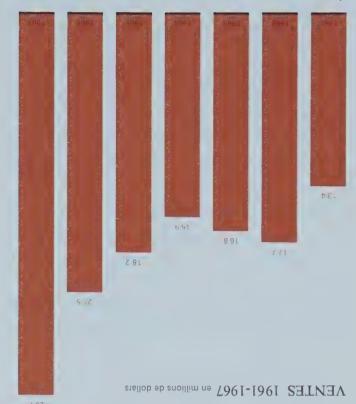
Le fonds de roulement diminus de \$618,169 durant l'année, de \$5,185,044 à \$4,566,875 à la fin de 1967. Le total des sources de fonds, y compris le financement additionnel à terme, se chiffrait à \$17,145,345. Les dépenses de capital, le coût du regarnissage des fours, le paiement

**VENTES** 

Les ventes nettes consolidées pour l'année 1967 se chiffrérent à \$29,777,959, soit une augmentation de \$8,207,636 sur 1966. Cette augmentation substantielle du volume des ventes reflète plusieurs facteurs:

- (a) une pénétration plus grande sur le marché et une demande plus forte pour des contenants en verre, particulièrement sur le marché des aliments et des contenants non repris pour les boissons gazeuses;
- (b) l'acquisition d'Iroquois Glass (maintenant connue sous le nom d'usine Candiae);
- (c) l'inclusion pour la première fois des ventes de la filiale qui fabrique des plastiques, pour une année complète.

La demande de contenants pour les aliments provenant de l'évolution normale du marché et des utilisations nouvelles pour les produits a continué à marquer une forte augmentation. Tous les domaines de l'industrie des breuvages ont accusé des augmentations, et le taux le plus élevé d'accroissement fut dans le domaine des contenants non repris pour les boissons gazeuses. Ce taux d'augmentation est une indication de la préférence des d'augmentation est une indication de la préférence des





1. D. MINGAY

## RAPPORT DU PRÉSIDENT AUX ACTIONNAIRES

Montréal et de Toronto. la capacité de production de 50% dans les régions de veaux aménagements à l'usine de Toronto ont augmenté L'acquisition de l'entreprise Iroquois Glass et les noumême que des aménagements relatifs de production. dissement à l'usine pour abriter un nouveau four, de en novembre 1967. Le programme comprenait un agran-

la Compagnie de participer complètement à ce développeplus grande de contenants en verre, et c'est l'intention de L'avenir de l'industrie laisse prévoir une utilisation encore ment sur les marchés des aliments et des breuvages. une augmentation marquée durant l'année, particulière-La demande pour les produits de la Compagnie a accusé

tration et la direction désirent mentionner ici leur gratila Compagnie sont inestimables et le Conseil d'adminis-Hess durant la période importante du développement de Glass Company, Inc. Les contributions faites par M. administrateur de la Compagnie et président de Brockway Nous regrettons le décès de M. Finley B. Hess, ancien

à tous ces gens, nous exprimons aussi notre sincère nos clients et de nos fournisseurs a été encourageante, et tribution remarquable de notre personnel. La loyauté de Notre progrès en 1967 est attribuable surtout à la con-

.abut

appréciation.

son exploitation. progrès continus au cours du deuxième demi-siècle de capacité productrice pour assurer la prospérité et le où la compagnie a augmenté d'une façon marquée sa précédent de ventes et de bénéfices. C'est aussi l'année pany Limited a vu la compagnie atteindre un niveau sans L'année du cinquantenaire de Consumers Glass Com-

\$1,266,230. ventes sut de \$21,570,323 et le bénéfice net sut de de 3 % pour atteindre \$1,302,880. En 1966, le total des pour atteindre \$29,777,959 et le bénéfice net augmenta Au cours de 1967, le volume des ventes augmenta de 38 %

l'année précédente. de réduire notre retour sur les ventes, en comparaison de main-d'oeuvre et des matières premières, ont eu l'effet l'année, qui, ajoutées à l'augmentation des frais de ploitation exigea des dépenses considérables durant L'intégration de l'usine Iroquois Glass dans notre ex-Candiac, Québec, furent achetés au coût de \$9,926,000. la division Iroquois Glass de Sogemines Limited à En avril 1967, le terrain, les immeubles et l'équipement de

l'équipement. d'amélioration importante à l'usine, aux fours et à un programme continu d'entraînement du personnel et l'usine Iroquois à la hauteur de nos standards grâce à Cependant, un progrès substantiel a été fait pour apporter

en 1966 à l'usine de Toronto fut complété tel que prévu Le programme d'agrandissement de \$6,000,000 entrepris



## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED

Siège social: 258-2e avenue, Ville Saint-Pierre, Montréal, Québec

Bureau administratif: 249 sud, avenue Kipling, Toronto 18, Ontario

Crown Trust Company Montréal/Toronto	Préposé aux registres des actionnaires
The Royal Trust Company Montréal/Toronto	Agent comptable des transferts
Brentwood Containers Limited J. L. Eyre, Président	Filiales
Ville Saint-Pierre, Québec Candiac, Québec Toronto, Ontario	sənisU
Winniped, Manitoba rue Wall	
FORT WILLIAM, ONTARIO rue Hardisty	
St-Jean, Terre-Neuve rue Duckworth; chemin King's Bridge	
SAINT-JEAN, MOUVEAU-BRUNSWICK rue Waterloo	
Halifax, Nouvelle-Ecosse Bedford Row	
QUÉBEC, QUÉBEC Edifice Rond-Point, Pont de Québec, Sainte-Foy	
TORONTO, ONTARIO 249 sud, avenue Kipling	
Момтре́а., Québec 258-2e avenue, Ville Saint-Piette	Bureaux de vente
R. D. Morison Vice-président et secrétaire-trésorier	
A. F. GRIFFITHS Vice-président, Commercialisation et ventes	
V. S. B. Corbett Vice-président, Exploitation	
J. D. Mingay Président	
B. H. Rieger Vice-président du Conseil	
Brian Heward Président du Conseil	Direction
W. P. Walker Président, Mindustrial Corporation Limited	
R. E. Stavert - Président du Conseil, The Guardian Insurance Company of Canada	
В. Н. Rieger Vice-président, Canadian Corporate Management Company Limited	
J. D. Mingay Président, Consumers Glass Company Limited	
J. N. Jordan Ancien président, Consumers Glass Company Limited	
C. F. G. Heward & Company (1965) Ltd.	
BRIAN HEWARD Président du Conseil, Consumers Glass Company Limited	
D. L. SHEESLEY Président, Brockway Glass Company, Inc.	
J. C. HÉBERT Président, Service Administratif Canadien Outre-mer	
F. R. Daniels Président du Conseil et chef de l'administration,  Dominion Textile Company Limited	Conseil d'administration



## CONSUMERS GLASS COMPANY LIMITED / RAPPORT ANNUEL 1967

## TABLE DES MATIÈRES

τI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ərəiənsı	ift suvs.
13	-	-	-	-	-	-	-	SJ	nəj	jes	des vérit	apport
13	-	-	-	- 5	èbi	los	uoc	SIS C	əiən	ıeu	x états f	lotes au
12	-	-	pri	-	-	-	-				ation des	
				Э	b ta	90	ısu	)Ven	bre	la	solidé de	tat con
11-01	-	-	-	-	-	-1	-	-	-	-	èbilosr	ilan cor
6	-	-	si	art	rép	uo	u s	ခသ႘	эuэ	q s	solidé de	tat con
6	-	-	-	-	-	-	- S	ээц	şuş	q s	ob òbilos	tat con
7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	général	apport
€ 2	-	-	-	-	-	-	-	-	11	qeu	du prési	apport
7	_	_	_	_	əı	นฮิ	edu	uo^	ia (	ıns	siuəmə	enseign



Extrusion

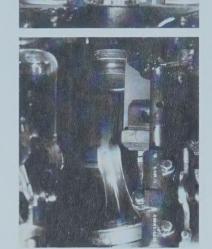
préliminaire. Cette forme est alors transmise à moule brut où un plongeur lui donne une sorme rapides. La "section" est ensuite livrée dans un stnomvents à la lames à mouvements Le verre fondu est extrait par un orifice et coupé

l'apparence finale requise du contenant.

annob smirqmos viv'l vo noitint eb sluom nu

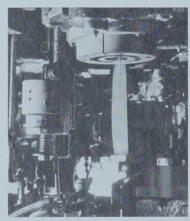
moulage dans la fabrication des contenants Cette série d'images illustre le procédé de

en verre.



moitinit sh sluoM

Contenant en verre



Moule brut



Formation de "sections"



